



## **CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2021 :**

<b>Président :</b>	Freddy BREUWER (Ville de Verviers)
<b>Vice-président :</b>	SAMRAY André, (Commune de Lierneux)
<b>Secrétaire :</b>	MAES Valérie
<b>Collaboratrice :</b>	GILLARD Sarah
<b>Membres :</b>	MAILLEUX-CASSART Caroline (Commune d'Ouffet) AYDIN Hasan (Ville de Verviers) DENARD Marc (Ville de Limbourg) DEWEZ Arnaud (Commune de Dalhem) DELLICOUR Jean-Pol (Commune de Herve) GILKINET Didier, (Commune de Stoumont) GRIDELET Freddy (Commune de Ferrières) HAJJAJI Hajib (Ville de Verviers) JACQUET Caroline (Commune de Thimister-Clermont) MALMENDIER Mathieu (Commune de Theux) MEURENS Jean-Claude (Commune d'Aubel) WATHELET Damien (Commune de Clavier) BRUCK Gilles (Ville de Spa)

## **BUREAU EXECUTIF EN 2021 :**

<b>Secrétaire :</b>	Valérie MAES
<b>Membres :</b>	Freddy BREUWER (Ville de Verviers) – Président SAMRAY André (Commune de Lierneux) – Vice-Président Caroline JACQUET (Commune de Thimister-Clermont)

## **COMITE DE REMUNERATION EN 2021:**

<b>Secrétaire :</b>	Valérie MAES
<b>Membres :</b>	Jean-Claude MEURENS (Commune d'Aubel) Didier GILKINET (Commune de Stoumont) Damien WATHELET (Commune de Clavier)

## **COMITE d'AUDIT EN 2021 :**

<b>Secrétaire :</b>	Valérie MAES
<b>Membres :</b>	Arnaud DEWEZ (Commune de Dalhem) Freddy GRIDELET (Commune de Ferrières) Hajib El HAJJAJI (Ville de Verviers)



**COLLEGE DES CONTROLLEURS AUX COMPTES EN 2021 :**

**Réviseur :**

DGST GATZ Lecocq, Rue de la Concorde, 27 à 4800 Verviers



Mesdames,  
Messieurs,

### Rapport du Conseil d'Administration

Nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport de gestion sur les activités de l'intercommunale au cours de son 21<sup>ème</sup> exercice social et de soumettre à votre approbation les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2020.

\*\*\*\*\*

Comme pour 2020, l'année 2021 a été une année particulière dans la suite de la crise Covid.

Si, ici, l'objet n'est pas de s'en épancher, il nous faut quand même l'aborder afin de pouvoir saisir les impacts que la crise sanitaire du Covid 19 mais aussi les inondations de juillet 2021 a eu dans le quotidien de nos vies, et dans l'activité de FINIMO en particulier à certains égards.

L'approche administrative est restée principalement via des réunions en visioconférence, le rythme du quotidien des communes associées et des structures avec lesquelles FINIMO travaillent ont aussi, pour leur part, connu des modulations de cadence de travail plus ou moins importante.

Malgré la situation, FINIMO a tenu ses obligations et a rencontré l'ensemble des directives qui sont les siennes en sa qualité d'intercommunale et a réalisé, comme annoncés dans le rapport de gestion 2020, de nouveaux marchés exclusifs.

\*\*\*\*\*



## Focus sur les dossiers principaux de 2021

- **Marché Cyber Sécurité**

Dès le début de l'année 2021, FINIMO a souhaité élargir son offre envers les communes et répondre à des phénomènes structurels pouvant impacter – parfois durement – les structures publiques.

Aussi, fin décembre 2020, une présentation visant à la sensibilisation des risques liés à la fraude bancaires a été proposé aux Conseil d'Administration.

Outre la présentation structurelle, l'attention du Conseil d'Administration a surtout porté sur les pistes de solutions pouvant être proposées :

- Un audit des procédures (comment éliminer la fraude)
- L'installation d'un logiciel qui repère les mouvements suspects/litigieux ;
- La vérification des protections via un contrôle informatique et administratif qui permet de bloquer toute tentative ou procédure de hacking en cours

Le Conseil a dès lors sollicité l'intérêt des communes à ce sujet au travers d'un audit et de l'établissement d'un Cahier Spécial des Charges (mise en concurrence – loi sur les marchés publics).

L'audit a été prise en charge par l'intercommunale.

Après attribution du marché et consolidation du périmètre par les communes ayant sollicitées le service proposé, une présentation a été réalisé par le consultant en CA afin de présenter le travail réalisé : sensibilisation, gouvernance, gestion des identifiants et accès, mesures techniques de sécurité, gestion des activités sous-traitées, gestion des signalétiques bancaires, gestion de la continuité....

- **Marché certifications PEB des bâtiments publics**

Suite à la sollicitation du Conseil d'Administration vers les communes en termes de propositions de marché de service, la certification PEB des bâtiments publics avait retenu une vif intérêt.

FINIMO a dès lors lancé une procédure de marché concernant le recours à une société de consultance qui a défini, au regard des périmètres (bâtiments) renseignés par les entités associés, un listing et une grille tarifaire selon les critères repris dans le CSC. L'intérêt d'un marché groupé de service reste toujours :

- L'économie d'échelle ;
- Le gain de temps administratif ;
- Des prix plus avantageux (volume du parc)

Une convention de coopération a été par ailleurs validé par les communes associées au projet.



- **Dossier renouvellement de la licence du gestionnaire de réseau : groupe de travail et thèmes abordés**

Fin 2020, le Conseil de FINIMO avait déjà porté son attention sur le dossier concernant le renouvellement de la licence du gestionnaire de réseau de distribution.

Un groupe de travail avait d'ailleurs été mis en place tenant compte des représentations politiques et géographiques des communes représentées au CA de FINIMO ; mais aussi de la connaissance du secteur énergétique par certains des administrateurs en particulier.

Chaque réunion s'est déroulée au regard d'une thématique :

- La transition énergétique ;
- Les services et plus particulièrement le « Customer Minded »
- Les aspects financiers du réseau des GRD

Les procès-verbaux des séances sont à disposition pour la complétude de l'information.

Au terme de ces 3 réunions, une note de synthèse et une présentation a été réalisée lors d'une séance du Conseil d'Administration afin de pouvoir fournir une information la plus complète possible sur les enjeux du dossier, mais aussi les aspects socio-économiques pour les communes et la région du grand Verviers en particulier.

Au terme de la mise en concurrence obligatoire, nous pouvons écrire à ce jour que l'ensemble des communes du réseau ORES (reprises en FINIMO) ont renouvellement la licence du GRD ORES.

- **Refinancement du crédit Bullet**

Au travers du GIE (groupement d'intérêt économique), un marché de refinancement des marchés Bullet a été étudié et mis en place.

Pour FINIMO, il 'agissait :

- De deux crédits bullet échéants le 31 décembre 2021 pour des montants de 2 X 1.578.720 euros
- De deux crédits bullet échéants le 31 décembre 2021 pour des montants de 2X 1.578.720 euros

Au terme des procédures, le refinancement a été attribué à BELFIUS selon les modalités suivantes sur du linéaire 20 ans :

- Pour les bullet arrivant à échéance le 20 décembre 2021 :
  - Lot 1 : 0,8814%
  - Lot 2 : 0,9014%
  - Lot 3 : 0,9314%
  - Lot 4 : 0,9714%



- Pour les bullet arrivant à échéance le 20 décembre 2023 :
  - Lot 1 : 1,2204%
  - Lot 2 : 1,2504%

Il est à noter qu'il s'agit de taux records qui permettent de garder une gestion financière et une trésorerie optimale

- **Etude financière de l'intercommunale**

Une présentation de la situation financière globale de FINIMO, composée des entrées et des sorties, a été réalisée en Conseil d'Administration.

Il a été rappelé que les revenus de l'intercommunale sont essentiellement basés sur les dividendes ORES et sur les autres immobilisations financières (Publi-T, Publigaz et SOCOFE). Compte tenu des incertitudes liées aux futures politiques tarifaires d'ORES (qui dépendent de la CwAPE), la projection table sur des dividendes stables durant 10 ans. Il en va de même pour les immobilisations financières.

En ce qui concerne les sorties, elles sont liées aux différents emprunts réalisés dans le cadre du rachat de parts pour les communes et de la dernière étape relative à l'activation du droit de Put d'Electrabel.

Conformément au point « refinancement des crédits bullet » ci-dessus détaillé, il a été aussi pris en considération les mouvements à venir et en rapport avec le remboursement des emprunts bullets au 1<sup>er</sup> juillet 2021 et en décembre 2021 en sachant qu'une ligne des autres lignes de crédit bullet pour un montant de 3.428.532,51 euros sera remboursé intégralement le 1<sup>er</sup> juillet 2021.

Année	Montant
2021	10 689 302,47
2022	955 475,41
2023	4 748 666,83
2024	974 965,42
2025	984 872,46
2026	994 889,20
2027	1 005 016,92
2028	1 015 256,90
2029	1 025 610,46
2030	1 036 078,93
2031	734 084,70

La dette est gérée en bon père de famille et est dégressive au fil des ans.

La question des intérêts négatifs a été soulevé et le Conseil d'Administration y reste particulièrement attentif même si leurs impacts sont minimes par rapport aux actifs, de plus la conservation des valeurs rapidement disponibles est essentielle dans la gestion courante de l'intercommunale.



- **Marché énergie**

Un suivi régulier a toujours été demandé par les administrateurs.

Les prix ont été fixés sur base d'une stratégie conservatrice dans le sens où le marché de l'énergie est très imprévisible. Au regard de cette instabilité, les achats d'énergie ont été étalés (8 achats pour l'électricité, 8 achats pour le gaz) pour couvrir les besoins du marché et obtenir une moyenne de prix final en diminuant le risque d'une flambée des prix.

Finimo a eu une gestion très proactive et attentive sur le dossier et peut être fière des prix fixes déterminés, déjà pour 2020 et 2021, et pour 2022 courant du second semestre 2021.

Ce choix permet à ce jour à nos entités et communes participants au marché de ne pas subir la hausse historique des prix du marché, pour la partie déterminée par le marché FINIMO.

Voici un résumé des prix fixes du marché FINIMO depuis 2020 jusque 2022

Liste des prix sur 2020 :

2020 Définitif			
Electricité	HP	HC	CV
Electricité HT LAMPIRIS	62,69 €	42,32 €	27,05 €

2020 Définitif				
Electricité	HP	HC	HC	CV
Electricité BT ENGIE ELECTRABEL	64,51 €	48,51 €	64,51 €	26,87 €

2020 Définitif			
Electricité	HP	HC	CV
Electricité EP LAMPIRIS	69,52 €	43,46 €	27,05 €

2020 Définitif		
Gaz Naturel ENGIE ELECTRABEL	Quarters	Prix
HP + BP	Q1	19,32 €
	Q2	17,09 €
	Q3	17,09 €
	Q4	19,80 €



Liste des prix sur 2021 :

2021 Définitif			
Electricité	HP	HC	CV
Electricité HT LAMPIRIS	59,40 €	40,14 €	27,38 €

2021 Définitif				
Electricité	HP	HC	HC	CV
Electricité BT ENGIE ELECTRABEL	61,98 €	46,67 €	61,98 €	27,20 €

2021 Définitif			
Electricité	HP	HC	CV
Electricité EP LAMPIRIS	65,87 €	41,24 €	27,38 €

2021 Définitif		
Gaz Naturel ENGIE ELECTRABEL	Quarters	Prix
HP + BP	Q1	19,01 €

Liste des prix sur 2022 :

2022 Définitif			
Electricité	HP	HC	CV
Electricité HT LAMPIRIS	55,22 €	37,38 €	27,72 €

2022 Définitif				
Electricité	HP	HC	HC	CV
Electricité BT ENGIE ELECTRABEL	58,24 €	43,94 €	58,24 €	27,53 €





2022 Définitif			
Electricité	HP	HC	CV
Electricité EP LAMPIRIS	61,27 €	38,43 €	27,72 €

2022 Définitif		
Gaz Naturel ENGIE ELECTRABEL	Quarters	Prix
HP + BP	Q1	18,00 €

- **Rapport Annuel 2021, recommandations du Comité de rémunération 2021, rapport du Comité de rémunération 2021, rapport de rémunération 2021, Comptes au 31 décembre 2021, rapport de surveillance (état des participations financières), synthèse des comptes 2021, plan stratégique 2020-2022 – seconde évaluation**

L'ensemble des rapports et des documents a été présenté au Conseil d'administration au regard des obligations décrétales en la matière. Ils sont validés et présentés dans les Conseils communaux pour approbation à l'Assemblée générale ordinaire du premier semestre et du second semestre pour le plan stratégique.

\*\*\*\*\*

Conformément à l'article 96 du Code des Sociétés, le Conseil d'administration atteste, qu'aucun nouvel événement important, risques et incertitudes et/ou autres circonstances pouvant avoir une influence notable sur le développement de la société, n'est survenu après la clôture des comptes au 31/12/2020.

Fait à Verviers, le 03 mai 2022

Le Président du Conseil d'Administration,  
Freddy BREUWER



